

PKP CARGO TERMINALE



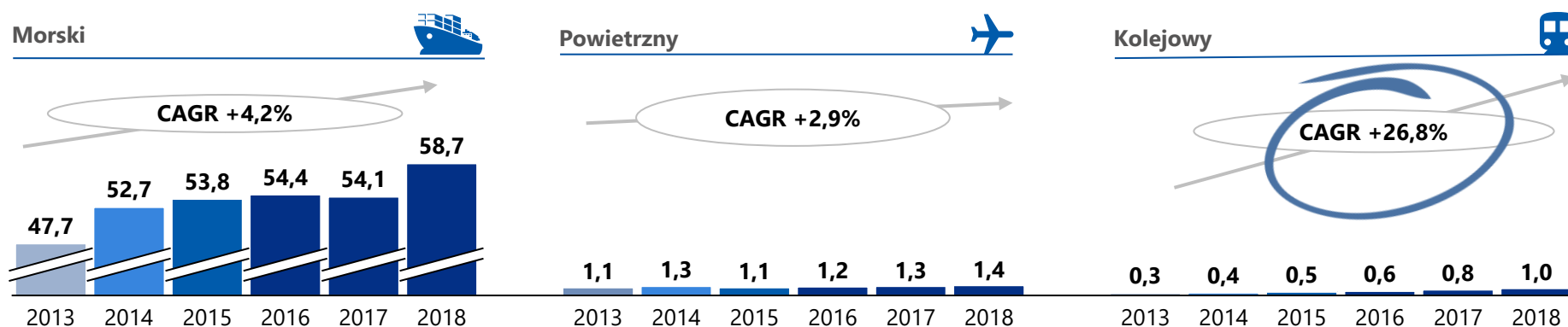
2021

01

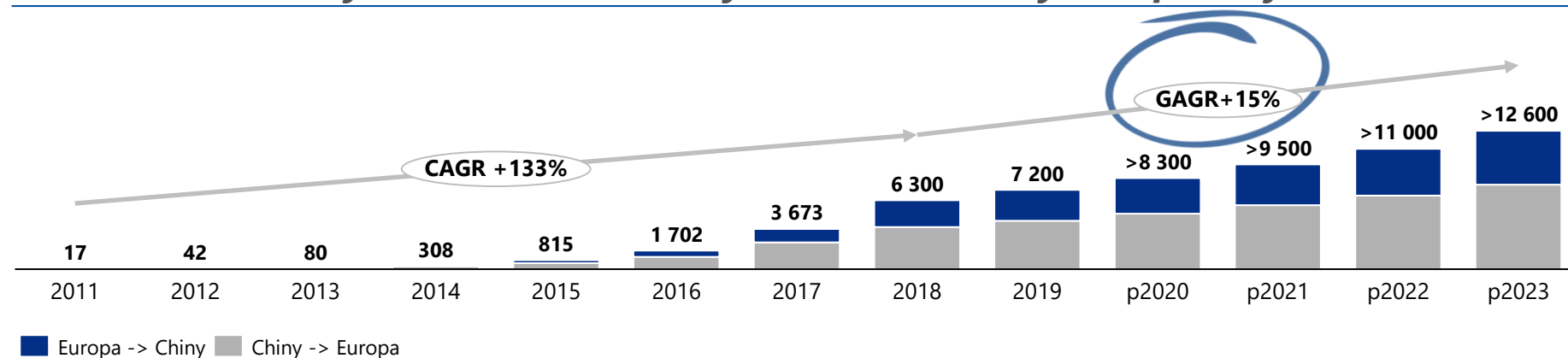


Transport kolejowy pomiędzy Chinami i UE notuje wzrost wielokrotnie wyższy od transportu morskiego i lotniczego

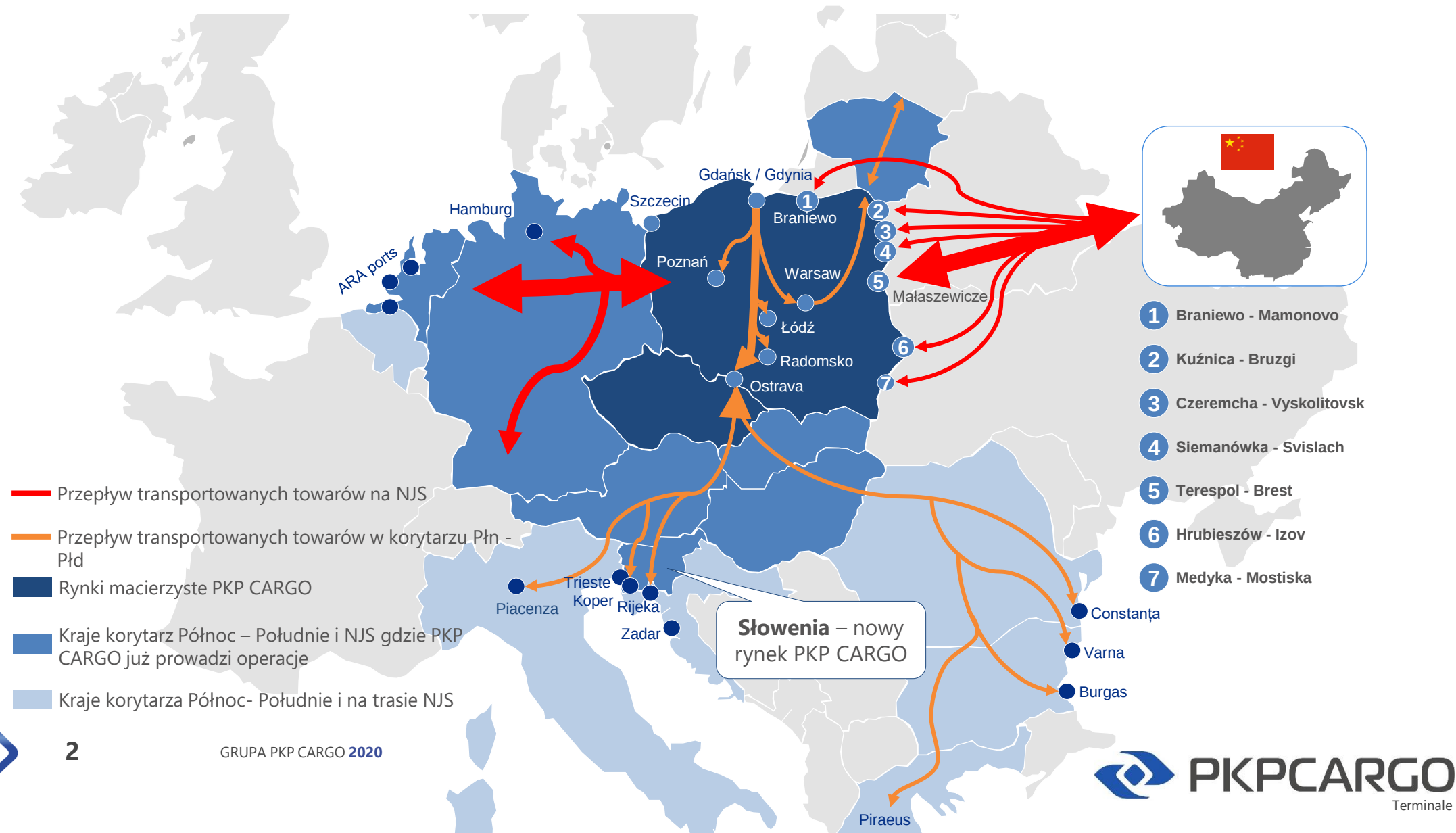
Masa towarów przewiezionych z chin do UE wg rodzajów transportu 2013-2018 [MLN TON]



Liczba uruchomionych składów towarowych na trasie Chiny-Europa [obydwa kierunki]



Dzięki swojemu wyjątkowemu położeniu na skrzyżowaniu głównych szlaków handlowych w Europie, Polska ma szansę zostać HUBem transportowym i przeładunkowym na Nowym Jedwabnym Szlaku



03

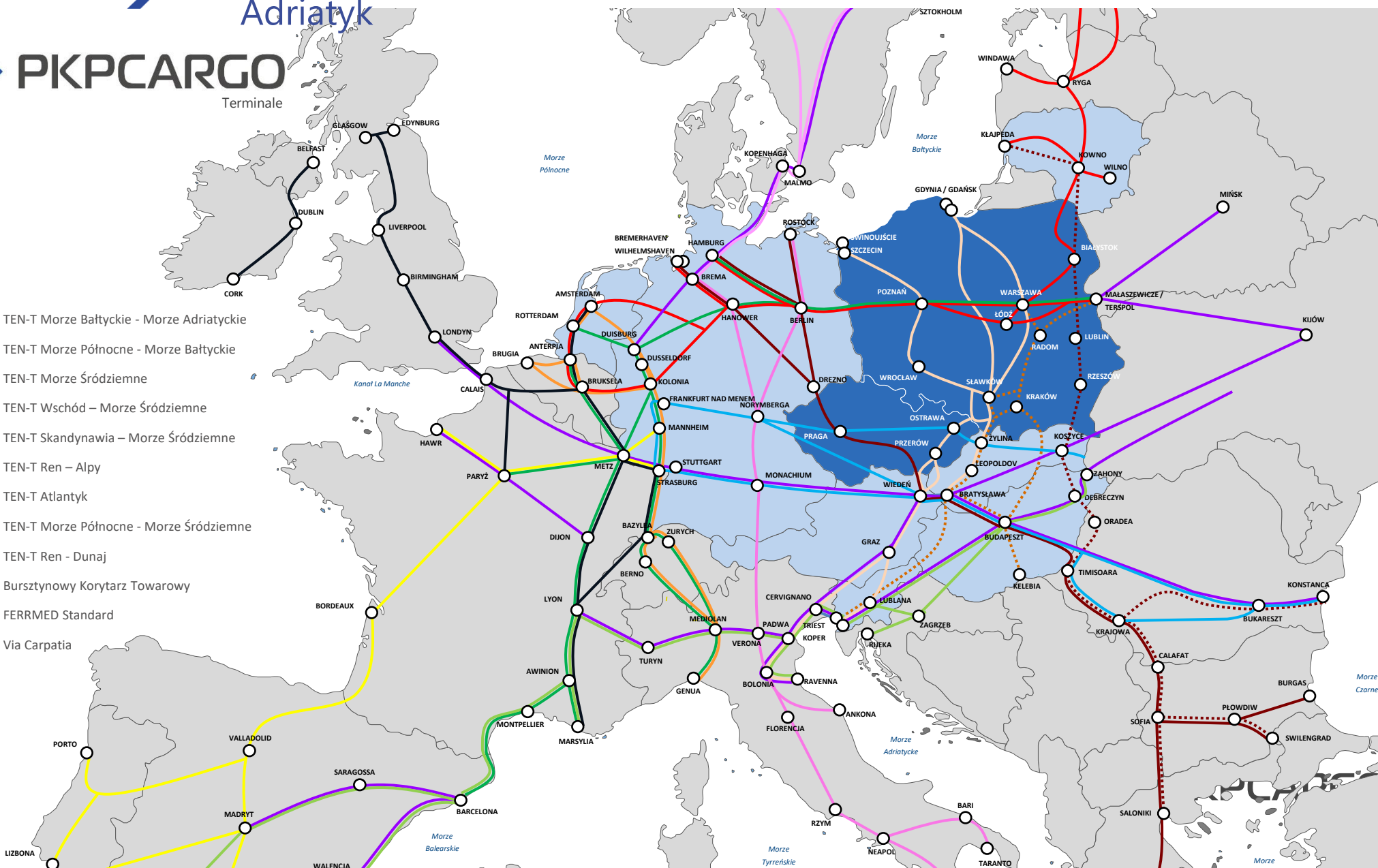


Przez Polskę przebiega szereg kluczowych europejskich szlaków kolejowych, z których najważniejsze to Wschód-Zachód oraz Bałtyk-Adriatyk

PKPCARGO

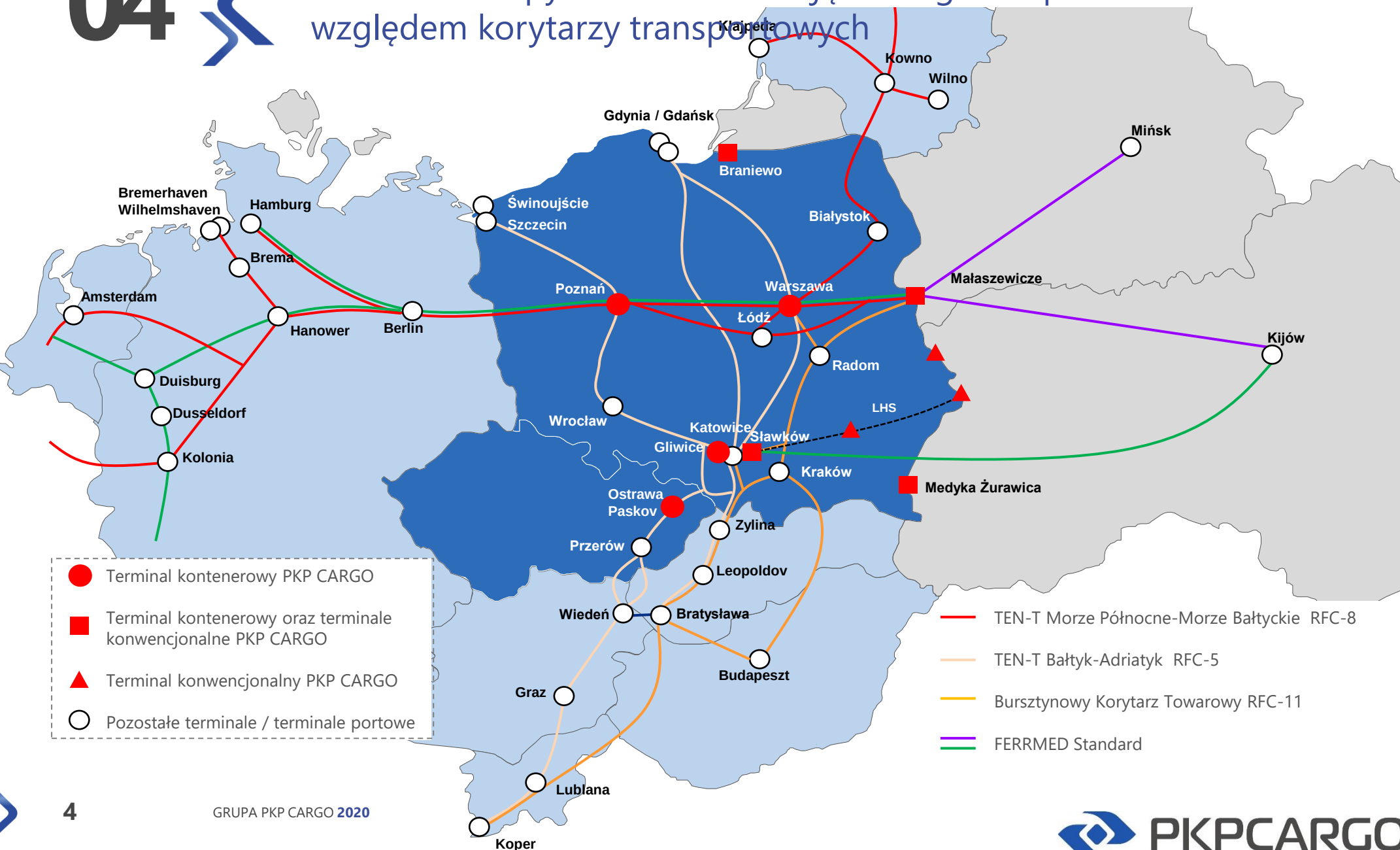
Terminale

- TEN-T Morze Bałtyckie - Morze Adriatyckie
- TEN-T Morze Północne - Morze Bałtyckie
- TEN-T Morze Śródziemne
- TEN-T Wschód – Morze Śródziemne
- TEN-T Skandynawia – Morze Śródziemne
- TEN-T Ren – Alpy
- TEN-T Atlantyk
- TEN-T Morze Północne - Morze Śródziemne
- TEN-T Ren - Dunaj
- - - Bursztynowy Korytarz Towarowy
- FERRMED Standard
- - - Via Carpatia





Terminale Grupy PKP CARGO mają strategiczne położenie względem korytarzy transportowych



05



Terminale intermodalne i konwencjonalne PKP CARGO pozwalają na obsługę różnorodnych towarów w całym kraju

POZNAŃ FRANOWO



2,8



117



GLIWICE



6,5



128



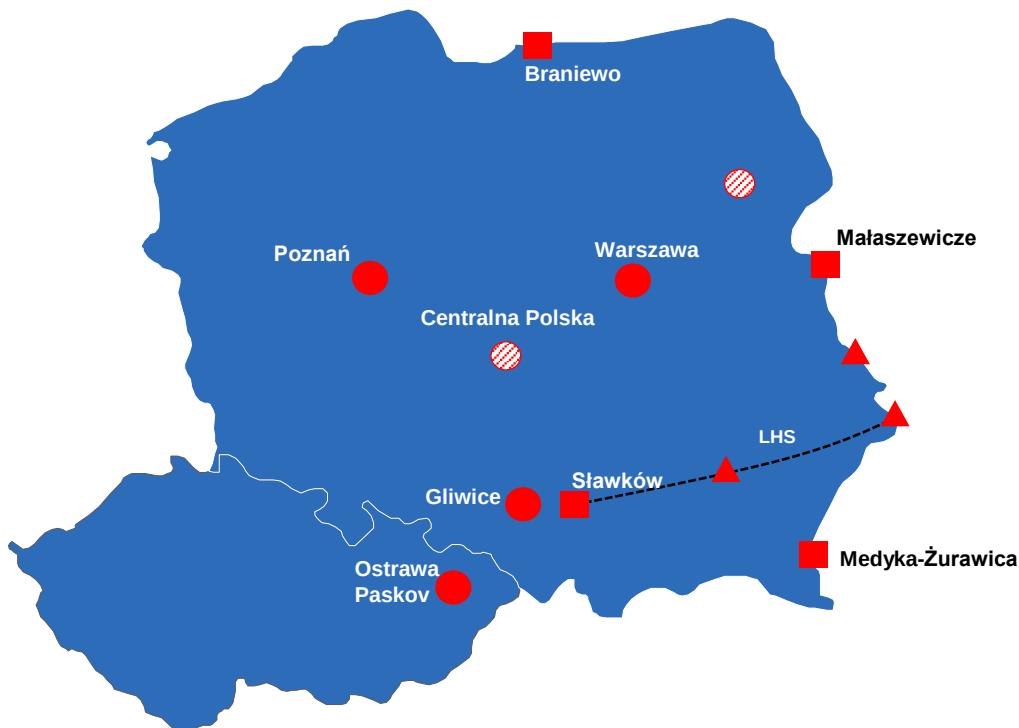
OSTRAVA-PASKOV



3,1



200



BRANIEWO



8



Przewozy Intermodalne ruszyły w V 2018 r.



WARSZAWA



3



77



MAŁASZEWICZE



14



223



SŁAWKÓW



91



285



MEDYKA - ŻURAWICA



3



44



Powierzchnia terminala

[ha]



Maksymalne roczne zdolności przeładunkowe [000' TEU]



Terminal kontenerowy PKP CARGO



Terminal kontenerowy oraz terminale konwencjonalne PKP CARGO



Terminal konwencjonalny PKP CARGO



Planowany nowy terminal

5

PKPCARGO

Terminale



Należący do Grupy PKP CARGO terminal graniczny Małaszewicze obsługuje aż 94% całkowitych przeładunków generowanych na granicy UE przez NJS

Kluczowe znaczenie terminala w Małaszewiczach

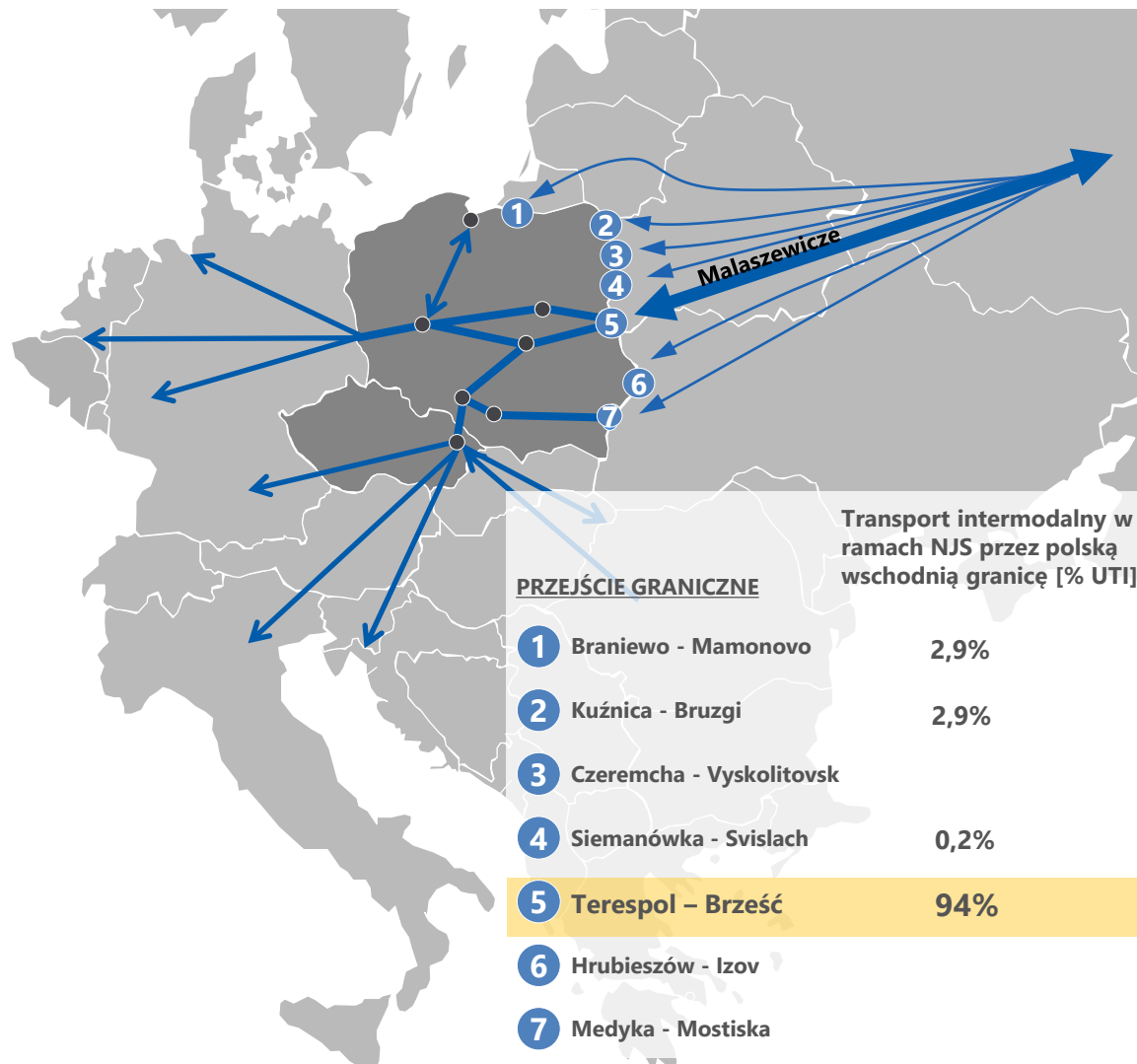
- ▶ **Terminal w Małaszewiczach to największy suchy port w Europie**, zlokalizowany na styku torów 1520mm i 1435mm
- ▶ **Znaczący potencjał rozwoju** – kluczowe położenie na Nowym Jedwabnym Szlaku

Potoki na przejściach na wschodniej granicy

- ▶ **94% pociągów kontenerowych z NJS** trafia do Małaszewicz

Przemieszczanie się potoków

- ▶ Ok. **75% składów NJS** przechodzących przez polską granicę **to tranzyt do Europy Zachodniej**
- ▶ **Pozostała część trafia do** hubu kontenerów w **Łodzi** Olechów, skąd jest dalej transportowana



Dane za rok 2019

Inicjatywa integracji terminali zarządzanych przez spółki Grupy PKP Cargo została zdefiniowana w Strategii Grupy na lata 2019-2023 jako odpowiedź na dynamiczny rozwój rynku terminalowego i wyprzedzenie działań konkurencji

Założenia decyzyjne integracji terminali

Rozwój rynku intermodalnego

- ▶ W latach 2019-2021 szacuje się dalszy wzrost rynku przewozów intermodalnych, średniorocznie o 11%
- ▶ Główne czynniki wzrostu to rozwój morskiego transportu kontenerowego, trend konteneryzacji a także duże inwestycje w infrastrukturę intermodalną, oraz rozwój Jedwabnego Szlaku Kolejowego
- ▶ W latach 2016-2019 ruch pociągów między Europą a Chinami росł średniorocznie o blisko 90%
- ▶ Wraz z rozwojem rynku usług intermodalnych stale wzrasta znaczenie strategiczne obszaru dla Grupy PKP Cargo i konieczna jest integracja zarządzania nim w ramach Grupy

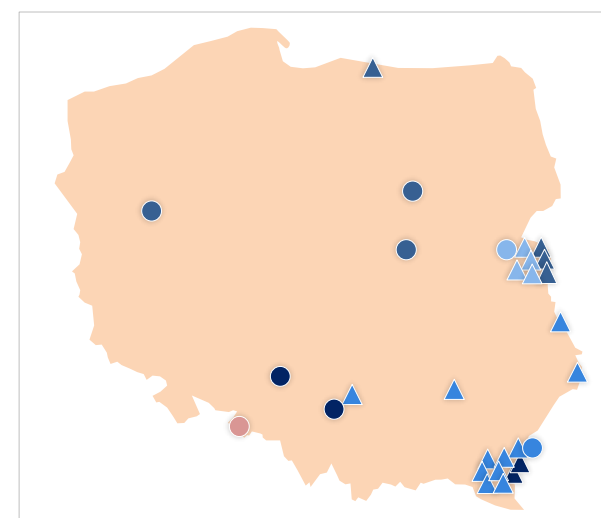
Korzyści operacyjne i organizacyjne

- ▶ Korzyści operacyjne i organizacyjne
- ▶ Eliminacja konkurencji pomiędzy spółkami terminalowymi z Grupy PKP Cargo
- ▶ Dążenie do pełnego wykorzystania zdolności przeładunkowych terminali z Grupy PKP Cargo
- ▶ Łatwiejszy proces integracji Grupy PKP CARGO z powstającym Holdingiem PKP S.A.

Wzrost konkurencyjności

- ▶ Jeden podmiot zaoferuje kompleksową obsługę oraz elastyczność, a także obniży poziom kosztów
- ▶ Jeden podmiot łatwiej zdobędzie rynek krajowy, a tempo wzrostu jego przychodów może rosnać z udziałem procentowym większym niż roczny przyrost rynku

Mapa terminali należących do spółek Grupy PKP Cargo



▲ Terminale masowe

● Terminale intermodalne

PKP CARGO CONNECT

PKP CARGO TERMINALE
MAŁASZEWICZE

PKP CARGO TERMINALE
ŻURAWICA - MEDYKA

PKP CARGO
INTERNATIONAL

Wizja nowej spółki terminalowej opartej na dwóch filarach – intermodalnym i masowym – zakłada zdobycie pozycji lidera na rynku usług terminalowych w CEE

Wizja nowej spółki terminalowej

Wizja

Stworzenie efektywnej spółki terminalowej, która jest liderem na rynku usług terminalowych w CEE

Cele strategiczne

- 1 Poszerzenie bazy klientów, poprzez stworzenie spójnej i pełnej oferty handlowej
- 2 Koncentracja na zagwarantowaniu najlepszego poziomu usług
- 3 Poprawa efektywności operacyjnej oraz zmniejszenie kosztów

Założenia dla wizji



- Obszar działalności spółki to usługi terminalowe w terminalach intermodalnych i masowych
- Działanie spółki oparte na **dwóch kluczowych filarach: operacyjnym oraz sprzedażowym**
- Dążenie do **maksymalizacji zysku** poprzez
 - **Poprawę efektywności operacyjnej** dzięki zmniejszeniu kosztów oraz przyspieszeniu działania
 - oraz
 - **Zwiększenie sprzedaży** poprzez oferowanie szerszej oferty usług obecnym klientom i budowę nowej bazy klientów, dzięki wprowadzeniu spójnej oferty handlowej

Potencjały wynikające z analizy usług



- **Lepsze wykorzystanie zdolności operacyjnych** oraz większe możliwości przeładunkowe, które wynikają z większej specjalizacji terminali na określonych rodzajach towarów
- **Zwiększenie sprzedaży**, które wynika z oferowania szerszego, bardziej kompleksowego zakresu usług niż konkurencja, będącego efektem połączenia oferty terminali
- **Zwiększenie przychodów z pracy przeładunkowej**, będące konsekwencją lepszego wyeksponowania oraz dopasowania oferowanych usług do potrzeb klienta

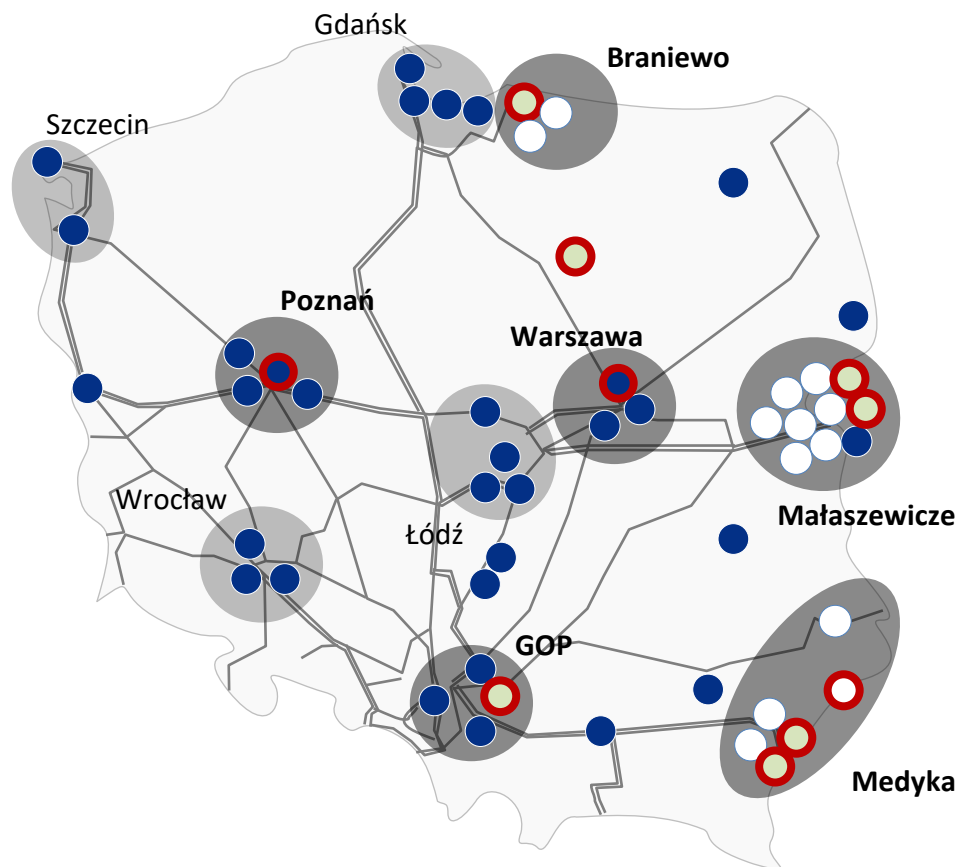
09

Grupa PKP CARGO utworzyła w 2019 roku nowy podmiot PKP CARGO TERMINALE konsolidujący wszystkie terminale z Grupy PKP CARGO. Będzie to największy gracz terminalowy na rynku polskim i jeden z największych w Europie

Kluczowe liczby dotyczące PKP CARGO Terminale oraz mapa największych terminali intermodalnych i masowych w Polsce



- ✓ 9 terminali intermodalnych
- ✓ 16 terminali masowych
- ✓ 3 terminale o funkcji łączonej masowej i intermodalnej
- ✓ łączne zdolności przeładunkowe terminali masowych na poziomie **16,2 mln ton**
- ✓ łączne zdolności przeładunkowe terminali intermodalnych na poziomie **1 074 tys.**
- ✓ TEU
- ✓ 235 ha łącznej powierzchni gruntów
- ✓ 168 ha powierzchni terminali



Legenda

- Terminale Grupy PKP Cargo
- Intermodalne centra logistyczne
- Intermodalno-masowe centra logistyczne
- Masowe centra logistyczne
- Obszar konkurencyjny z terminalem Grupy
- Obszar konkurencyjny bez terminala Grupy

Podsumowanie korzyści wynikających z synergii

Obszar synergii	Opis przykładowych synergii
Sprzedaż i marketing	1 Poprawa konkurencyjności oferty
	2 Integracja sił sprzedażowych oraz ukierunkowanie priorytetów Grupy PKP Cargo w przewozach intermodalnych
	3 Zwiększenie efektywności działań marketingowych
Operacje	4 Wzrost efektywności operacyjnej dzięki wdrażaniu dobrych praktyk
	5 Zwiększenie zdolności operacyjnych
	6 Ograniczenie kosztów operacyjnych w wyniku lepszego zarządzania i zmniejszenia przestojów wagonów i kontenerów w terminalach
Zakupy	7 Zmniejszenie cen jednostkowych w zakupach w wyniku zwiększenia wolumenu
	8 Zmniejszenie kosztów napraw dzięki uwspólnieniu baz napraw oraz magazynów na części zamienne
Finanse	9 Pozyskiwanie większych dotacji dzięki działaniu jako jeden wspólny podmiot na rynku



DZIĘKUJĘ

PKP CARGO TERMINALE SP. Z O. O.

Żurawica ul. Kolejowa 55

37-710 Żurawica

Polska

ZA UWAGĘ

